

## Причины проблем в экономике Беларуси и предложения по их решению

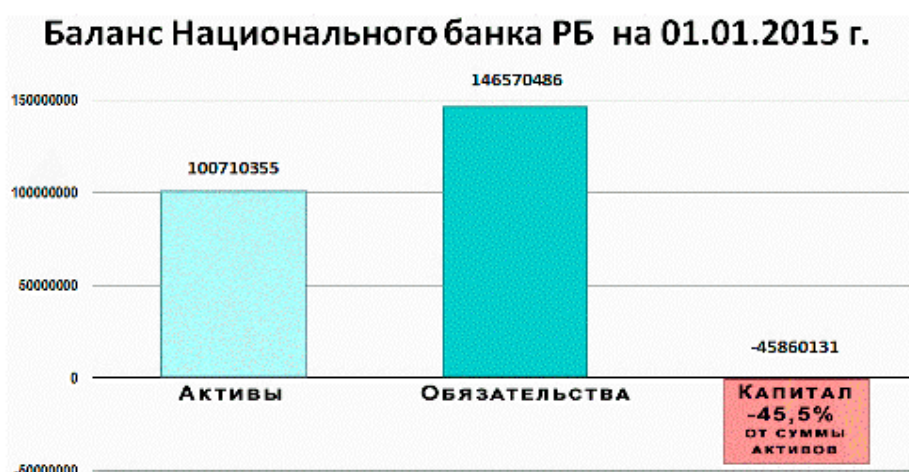
Изучение опыта разных стран и эффекта приватизации в бывших республиках Советского Союза (в том числе и белорусского на примерах «Коммунарки», «Спартак», «Мотовело», стеклозавода «Елизово» и др.) показывает, что для решения экономических проблем в нашей стране необходимы не навязываемые из-за рубежа «структурные реформы», а системная оптимизация: **1)** денежно-валютной системы; **2)** налоговой системы; и **3)** условий мотиваций руководителям и работникам предприятий к эффективному труду и развитию средств производства. Это становится очевидным, если объективно сравнить условия, в которых работают наши производители и их конкуренты, например, в Японии, США, Китае и Евросоюзе.

### 1. Условия финансирования

Национальная валюта – это главный инструмент любого развитого государства для развития национальной экономики и всей страны. Монетизация экономики Японии как отношение количества национальных денег в обращении к годовому объему валового внутреннего продукта страны превышает 300%, Китая – 200%, Великобритании – 150%, Еврзоны – 100%. При этом у них весьма развит также институт финансовых посредничеств, ускоряющих обращение денег, и рынок всякого рода ценных бумаг.

В Беларуси коэффициент монетизации экономики национальными деньгами в настоящее время составляет всего лишь около 10,3%. И увеличение выпуска денег в обращение вызывает их обесценение, значительно опережающее прирост денежной массы в экономике. Поэтому и возникает в Беларуси необходимость денежных деноминаций: 1994 год – в 10 раз, 2000 год – в 1000 раз, 2016 год – в 10000 раз.

Объясняется все это недостаточностью источников средств у Национального банка Республики Беларусь для обеспечения стабильности национальных денег. В Беларуси уже 6-й год подряд капитал Нацбанка имеет отрицательное значение. Минус собственного капитала Нацбанка (по сути, убыток государства от национальной денежной системы) на 1.01.2015 года в 183 раза превысил его уставный фонд.



Вследствие сходных проблем ряд государств, как, например, Зимбабве, Эквадор, Микронезия, Сальвадор, Андорре вообще отказались от своей денежной системы. Удержание от резкого падения курса национальной валюты в таких условиях, возможно лишь за счет острейшего дефицита национальных денег в экономике.

Стоимость всей денежной массы белорусских денег в экономике всей страны (M2 в национальном определении) на 1.06.2016 составляет всего лишь **4,4 млрд. долларов**, что в 7 раз ниже оценочной стоимости всего лишь одного такого предприятия как

«Беларуськалий». Свободные средства, аккумулированные за счет обязательств перед органами государственного управления и белорусскими банками, Нацбанк Беларуси предоставляет в основном нерезидентам: на 1.06.2016 требования Нацбанка к нерезидентам составили 86,2 трлн. рублей (4,4 млрд. долларов по официальному курсу), чистые иностранные активы Нацбанка составили 57 трлн. рублей (2,9 млрд. долларов).

Сложившаяся ситуация имеет весьма негативные последствия для нашей страны. Недостаток денег в белорусской денежной системе **почти на три четверти** замещается депозитами в иностранной валюте (11,1 млрд. долларов) и ценными бумагами, выпускаемыми банками вне банковского оборота в иностранной валюте (1,1 млрд. долларов). Миллиарды долларов накоплены еще и в наличных суммах населения. Экспортируя товары и услуги, взамен мы ввозим в большей мере только цифры на валютные счета для их накопления в нашей денежной системе. Растет и внешний государственный долг, который на 1 апреля 2016 года составил 13 млрд. долларов.

Главной проблемой белорусских предприятий стал постоянный недостаток средств как для развития, так и для обеспечения текущей деятельности. Основным методом решения этой проблемы в Беларуси практикуется кредитование, при этом стоимость кредитов для национальных производителей оказывается на порядок выше, чем в других странах мира, в 4 раза выше, чем в Казахстане и в 2 раза выше, чем в России. Это значительно снижает конкурентоспособность нашей продукции на рынках, в том числе в странах Евразийского союза и на внутреннем рынке.

#### Сравнение учетных ставок центральных банков-регуляторов и схем финансирования национальных производителей (на 21.06.2016)

	Учетная ставка (ставка рефинансирования), годовых	Схема финансирования производителей
Япония	– 0,1%	в основном – инвестиции
США	0,25-0,5%	в основном – инвестиции
Еврозона	0,0%	в основном – инвестиции
Швейцария	– 0,75%	в основном – инвестиции
Дания	– 0,75 %	в основном – инвестиции
Швеция	– 0,5%	в основном – инвестиции
Великобритания	0,5%	в основном – инвестиции
Казахстан	5,5%	частично инвестиции
Россия	10,5%	частично инвестиции
<b>Беларусь</b>	<b>22% (наивысшая в мире)</b>	<b>в основном – лишь кредиты</b>

В проекте Программы социально-экономического развития Беларуси на 2016–2020 годы, которая будет обсуждаться на пятом Всебелорусском народном собрании, намечено: **«к 2020 году добиться снижения кредитных ставок в экономике до уровня 9 – 11%»**. Это ошибочный тезис, он не учитывает следующее:

- кредитные схемы финансирования вообще, **даже при самых низких (нулевых) кредитных ставках**, значительно (в разы) повышают финансовые затраты производства необходимостью возврата кредитору основного долга и этим соответственно снижают конкурентоспособность кредитуемых производств;

- в странах, имеющих наиболее высокие показатели конкурентоспособности предприятий (США, Япония, Китай), давно доминирует принципиально иная, **не кредитная** схема финансирования крупных производств, основанная на создании акционерных обществ, привлекающих средства в обмен на акции. При такой схеме финансирования у производителей вообще не возникает кредитных долгов (дивиденды выплачиваются из прибыли), и это значительно (в разы!) повышает конкурентоспособность их продукции. В то время как наши предприятия, упоая на

мировой кризис, теряют конкурентоспособность, акционерные компании по всему миру еще в 2013 году поставили рекорд – выплатили акционерам более триллиона долларов дивидендов. Это на 40% выше, чем в 2009 году. В США этот показатель вырос на 49%. Наибольший объем выплат акционерам осуществляют китайские компании [1].

- центробанки развитых стран уже давно не только устанавливают процентные ставки и осуществляют эмиссию денег, но и являются крупнейшими среди инвесторов-акционеров. Общий объем активов под управлением центробанков по состоянию на конец 2015 года составлял уже 10,9 трлн. долларов (данные МВФ) [2].

В странах СНГ эти вопросы пока не осмыслены. Акционирование госпредприятий ранее велось за приватизационные чеки, а сейчас используется, в основном, как метод приватизации госсобственности, при котором деньги инвесторов поступают в госбюджет. Предприятия от таких форм акционирования как не получали, так и не получают средств, и финансируются далее лишь по кредитным схемам под высокие проценты. Причем в дополнение к кредитным долгам у них возникают еще и финансовые обязательства перед акционерами.

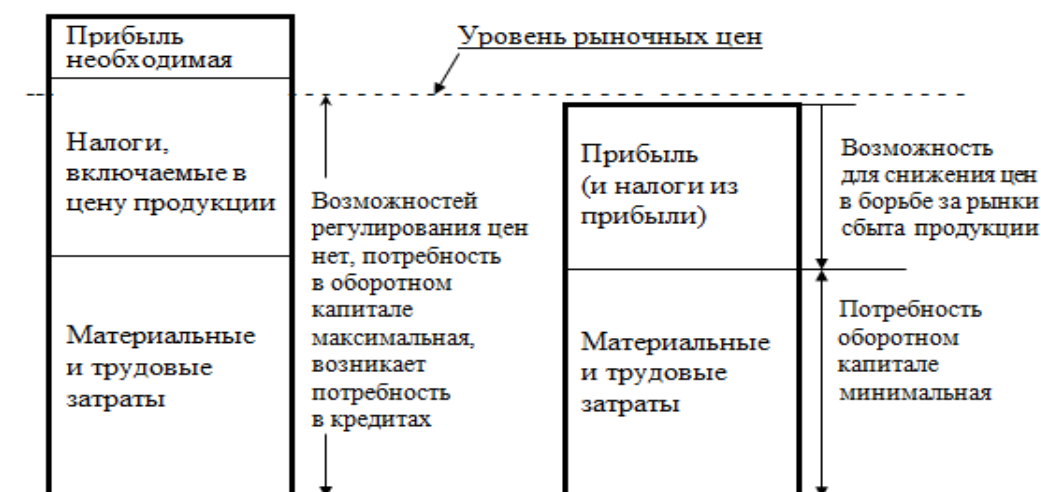
Намеченные к 2020 году ставки по кредитам до **уровня 9 – 11%** не позволят организовать инвестиционное финансирование национальной экономики и сформировать в стране развитый рынок ценных бумаг.

## 2. Налоговые условия

Сформированные под влиянием заинтересованных зарубежных консультантов системы налогообложения – второе главное препятствие во всех странах СНГ для создания конкурентоспособных экономик. Налоги в Беларуси включаются в цену сырья и комплектующих (входной НДС), в себестоимость (соцстрах, налоги на зарплату) и все – в цену продукции, что значительно снижает ее конкурентоспособность на рынках.

### Влияние налогов на конкурентоспособность продукции:

- а) у предприятий, которым налоги включаются в затраты производства и цену продукции (Беларусь, Россия)      б) у предприятий тех государств, в которых налоги платятся в основном из прибыли (например, США)



Более того, часть налогов изымается у предприятий до реализации ими продукции, что усугубляет их финансовое положение. Чтобы выполнить прогнозы по объемам производства и продаж, продаем с убытками. Убытки маскируются в учете переоценками имущества и затратами будущих периодов.

В Китае и Японии, например, налоги много ниже, в США же федеральные налоги выплачиваются, в основном, из прибыли, что дает их предприятиям также и в этом дополнительное конкурентное преимущество на рынках.

### 3. Условия для национальных инвесторов и мотиваций работникам

Развитие технологий в мире, их цифровизация и компьютеризация активно изменяют мировую экономику, создавая новые продукты и услуги и все глубже проникая в отношения производителей с клиентами и поставщиками. Это повсеместное и быстро развивающееся явление, затрагивает практически все компании и все сектора экономики в развитых странах, принципиально изменяя характер труда и постоянно расширяя их конкурентные преимущества, принося им все большие выгоды.

Персонал наиболее успешных предприятий в развитых странах заинтересованно участвует в бизнесе, прибыли, в собственности и в контроле деятельности акционерных обществ. Зарабатывать, а также покупать акции национальных предприятий населению в этих странах значительно выгоднее, чем хранить дома или на банковских счетах любую валюту. В странах СНГ механизм мотиваций для работников и населения к инвестированию предприятий вообще не осмыслен в экономической политике, блокирован высокими налогами на труд и высокими процентами по депозитным вкладам в банки.

Персонал на белорусских предприятиях сегодня – это, в основном, временщики, не вовлеченные в процессы повышения эффективности работы своих трудовых коллективов наемные контрактники. В силу нерациональности таких производственных отношений работники естественно относятся к имуществу своих предприятий и к результатам своего труда как чужим для них. Добиваться роста доходов и прибыли чужих предприятий – для них бессмысленно, поэтому система вынуждена всех жестко контролировать и заставлять «кнутом» людей работать. Любого наемного руководителя на любом предприятии тоже можно в чем-то обвинить. Контракт и его не защищает.

---

Все это особенно негативно скажется на нашей экономике, если до предстоящего вступления Беларуси в ВТО мы не исправим положение по всем вышешоказанным проблемным составляющим.

Особенно удручает то, что в проекте Программы социально-экономического развития Беларуси на 2016–2020 годы намечено: ***«Приоритетным источником модернизации экономики в текущей пятилетке являются прямые иностранные инвестиции. Задачам их активного привлечения и эффективного использования будут подчинены все инструменты экономической политики».***

Считаем, что данное направление, которое навязывается мировым капиталом всем «развивающимся странам», является принципиально ошибочным. Его реализация безвозвратно уведет Беларусь на путь стратегии отсталых государств, не ставящих задачу создать свою сильную и рациональную валюту, оптимизировать налоги, привлекающих средства в страну по принципу «деньги не пахнут», отводя народу роль лишь наемной рабсилы для иностранного капитала и конкурента мигрантам в страну.

---

### **Для вывода страны из мирового финансово-экономического кризиса на путь бескризисного развития и процветания ПРЕДЛАГАЕМ:**

**1. Укрепить национальную валюту, сделать ее стабильной, свободно конвертируемой, с одновременным преобразованием национальной кредитно-денежной системы в денежно-инвестиционную.**

Для этого указом Главы государства:

1.1. Подчинить Национальный банк Правительству страны с постановкой перед этими госорганами ***их общей и главной задачи*** – стабилизировать национальную валюту, обеспечить ее свободную конвертацию и главное – более высокую выгодность

для населения как средства накопления сбережений по сравнению с любой иностранной валютой, обращающейся в стране;

1.2. Поручить Правительству:

1.2.1. наделить полученный в подчиненность Нацбанк высоколиквидным капиталом в такой мере, чтобы он мог надежно *на ресурсах своего баланса, не прибегая к иностранным займам*, обеспечивать стабильность национальных денег, находящихся в обращении. Задача эта может быть успешно решена в различных вариантах. Наиболее рациональным для нашей страны будет просто передать Мингосимущество в ведение Нацбанка на правах его структурной единицы, а ценные бумаги, находящиеся в распоряжении Мингосимущества, учесть в активах Нацбанка как его капитал – сразу же получим Нацбанк с тысячекратным обеспечением национальной валюты! И далее можно будет наращивать активы Нацбанка безгранично – путем оценки и учета в его балансе любых других слагаемых национального богатства, пригодных для вовлечения в рациональный рыночный оборот

1.2.2. преобразовать Нацбанк из кредитора коммерческих банков в главного национального инвестора. Обязать его выпускать национальные деньги в обращение, в основном, 100-процентно обеспеченно реально ликвидным капиталом (обменом на акции гарантированно эффективных бизнес-проектов, застрахованных от рисков);

1.2.3. осуществить реструктуризацию кредитных долгов национальных предприятий в пакеты акций и обеспечить акциями расчёты должников с кредиторами;

1.2.4. предоставлять лучшие, наиболее эффективные национальные бизнес-проекты не иностранным инвесторам, а своему государству в лице Национального банка и белорусским коммерческим банкам – для инвестиционного финансирования национальной валютой: стабилизированной, свободно конвертируемой и планомерно, по стратегиям страны растущей в рыночной стоимости относительно доллара США и других не обеспеченных ликвидными активами иностранных валют. Гарантами таких бизнес-проектов должны выступать Правительство, Национальная академия наук, региональные и отраслевые органы государственного управления, другие заинтересованные поручители, отвечающие по поручительствам своим имуществом или же страховыми полисами надёжных страховых организаций.

#### **Что это даст государству:**

При такой схеме финансирования экономики у государства возникнет мощный *безинфляционный* валютный источник для всех рациональных государственных инвестиций. Нацбанк страны станет действенным инструментом модернизации и подъёма национальной экономики на наиболее перспективных направлениях. Лучшие национальные бизнес-проекты станут получать достаточные государственные инвестиции (а не коммерческие кредиты!), что **резко** повысит их конкурентоспособность на рынках, устойчивость и прибыльность их бизнеса.

С реструктуризацией кредитных долгов национальные предприятия освободятся от нынешней закредитованности и впредь станут получать не кредиты, а инвестиции под бизнес-планы инвестиционного развития, что резко повысит их конкурентоспособность на рынках и прибыльность их деятельности. Соответственно будет поддерживаться высоким и возрастающим рыночный спрос на их акции.

Акции эффективных предприятий – это активы с ликвидностью выше, чем золото (даже в самый пик Великой депрессии 1930-х годов в США индекс «Доу/золото» опускался лишь до 2,07). Они будут являться высоколиквидным обеспечением национальных денег. Одновременно с выпуском национальных денег в обращение Нацбанк будет получать в свой баланс и высоколиквидный капитал для их 100-

процентного обеспечения, которым сможет эффективно решать все задачи, стоящие перед ним. В том числе он сможет *на основе своего более чем 100-процентно обеспеченного высокой ликвидностью баланса* надежно и эффективно, *по государственным стратегиям страны*, управлять курсом национальной валюты на рынке с ее планомерным ростом относительно других валют.

При необходимости укрепления курса рубля Нацбанк в любой момент сможет (в меру необходимости) выдать в продажу часть акций из своего капитала и тем самым увеличить объём товарной массы на рынке, а продажей акций **за национальные деньги** – по необходимости частично изымать национальные деньги из обращения.

Национальная валюта станет управляемо стабильной и надёжной доллара и евро. Этим остановим рост цен в стране. Денежных деноминаций больше не понадобится.

При этом Нацбанк страны как её главный инвестор станет зарабатывать ещё и значительную прибыль для государственного бюджета (как это делает уже 100 лет ФРС США!). Это позволит оптимизировать и снижать в стране налоги, причем с гарантией бездефицитности госбюджета. Уменьшение налогов и рост производительности труда будут снижать себестоимость продукции и далее повышать конкурентоспособность продукции в последующих циклах производства. При этом вся добавленная стоимость и прибыль будут доставаться национальным инвесторам, работникам и государству.

Национальная валюта с получением полной обеспеченности и полной управляемости станет стабильной, свободно конвертируемой и управляемо растущей в стоимости относительно доллара, евро и других не обеспеченных ликвидными активами валют. Причем опасность обесценения в стране национальных денег из-за каких-либо внешних обстоятельств гарантированно исключается. Национальные деньги получают в государстве «золотое качество» – способность **независимо от их количества на рынке** являться более надёжным и более выгодным средством накопления сбережений, чем иностранная валюта, и чем золото, нерационально омертвляемое в накоплениях банков. С этим вся валюта иностранных государств из накоплений населения, предприятий и банков (около 100 млрд. долларов) без каких-либо принуждений или уговоров, а лишь в силу коммерческой выгоды, станет активно возвращаться из валютных заначек и офшоров, со счетов и депозитов, и предлагаться Нацбанку за его стабильные, надёжные, **более выгодные** национальные деньги. Это позволит государству в течение года рассчитаться по госдолгу со всеми кредиторами и даст огромный дополнительный источник для валютных инвестиций в эффективные бизнес-проекты. Страна прекратит брать и, наоборот, сможет давать кредиты другим государствам.

Экономику страны наполнит сильная национальная валюта. Белорусские банки станут быстро расти (как это было в Японии). Кредиты станут стоить как в развитых странах (1–3% годовых). Продавать акции предприятий государству или кредитоваться в банках – это будет свободный выбор предприятий и предпринимателей.

**2. Укрепление национальной валюты и преобразование Нацбанка из древнего ростовщика в эффективного национального инвестора, гарантирующего рост стоимости национальных денег относительно других валют – это главный элемент предлагаемой системы связанных мер по выходу страны из мирового кризиса. В системной связанности это позволит оптимизировать налогообложение производителей в стране по критерию максимизации конкурентоспособности продукции национальных предприятий на внутреннем и внешнем рынках.**

Концепция такой налоговой системы в Беларуси проработана [10 – 12 и др.]. Ее главный принцип – не мешать производителю создать качественную продукцию и

продать ее на рынке, победив конкурентов. Только после этого у предприятий можно изымать рациональные налоги (на имущество, землю, за природные ресурсы и т.п.) из полученной прибыли. Сама система налогообложения, а не льготы для избранных, должны стимулировать производство. При этом гарантируется бездефицитность госбюджета и эффективность налогов как государственного инструмента для регулирования экономики.

**3. Оптимизация денежной системы и налогов позволит, не противопоставляя малый бизнес крупным производствам, соединять их в кластерные корпорации, целенаправленно создавая в стране условия высоких мотиваций:**

менеджменту и всем работникам предприятий – к заинтересованному труду и хозрасчетному участию в добавленной стоимости и в направлении прибыли на развитие производств;

предприятиям – условия хозрасчетной вовлеченности персонала в процессы повышения ресурсо- и фондоотдачи, эффективности работы трудовых коллективов;


населению – к сбережению средств, инвестициям в производство, покупке акций национальных предприятий.

Все это в Беларуси теоретически проработано и обосновано [13]. Имеется также ценный, глубоко осмысленный опыт практической апробации в 1990 – 95 годах предлагаемой модели по созданию высоких хозрасчетных мотиваций для работников на сотне предприятий в Беларуси [14].

Инвестиции, снижение налогов, мотивации к труду позволят постоянно повышать качество и конкурентоспособность продукции на рынках. При всем этом нам окажется весьма полезным оказаться в ВТО. Причем вся добавленная стоимость и прибыль будут доставаться национальным инвесторам: банкам, работникам, населению и государству. Отпадет необходимость в повышении пенсионного возраста, но для желающих работать трудоспособных пенсионеров следует предоставить право продолжать работать, получая и пенсию. Это уменьшит потребность страны в притоке мигрантов.

Системная реализация всех этих предложений даст возможность Беларуси, **на национальной денежной основе и в кратчайший срок** (один год) придать развитию страны инновационный облик, стать страной-лидером технологического и интеллектуального роста, и как де-юре центру СНГ (статья 14 Соглашения «О создании Содружества Независимых Государств» от 8 декабря 1991 г.) – консолидировать все страны СНГ на решение их собственных и мировых проблем.

Дополнительное обоснование изложенных здесь доводов и предложений, в том числе на имитационной модели, см. <http://dovgel.com/lad/> в форме видеoverсии доклада «Причины проблем экономики Беларуси, России, всех стран СНГ и предложения по их решению», представленного на 15-ой международной научно-практической конференции «МИРОВОЙ ЛАД – ПРОТИВОВЕС МИРОВОМУ ГОСПОДСТВУ!», состоявшейся 11 – 13 марта 2016 г. в Минске. Ссылки на литературные источники – см. текст концепции на <http://dovgel.com/koncepzija.pdf>



Терещенко В.И., кандидат экономических наук,  
доцент по специальности «Экономика», кандидат в Президенты  
Республики Беларусь на выборах 2010 г., депутат Верховного  
Совета Республики Беларусь XIII созыва (1996 – 2000 гг.)



Довгель Е.С., экономист-аналитик